



**FIASO  
CONVENTION  
2018**

7/8/9 Novembre  
Roma, Palazzo dei Congressi dell'EUR

Roma, Palazzo dei Congressi  
**7-9 Novembre 2018**

40 anni di SSN  
20 anni di Aziende Sanitarie

Prima Convention del Management della Sanità  
italiana tra passato, presente e futuro



**PROGRAMMA**

Con il patrocinio del



Con il patrocinio della



## 40 ANNI DI SSN, 20 ANNI DI AZIENDE SANITARIE

La Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere (FIASO), nata nel 1998, associa oggi circa due terzi delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale (ASL, AO, AOU, IRCCS, Agenzie regionali), che rappresenta promuovendo al loro interno la cultura della responsabilità e il rafforzamento di logiche di governo manageriale nella sanità pubblica italiana e, più in generale, nella Pubblica Amministrazione.

Quest'anno la Federazione compie 20 anni, quattro lustri nei quali si è impegnata a fondo per garantire alle Aziende un timone sicuro e affidabile, e ha promosso il miglioramento continuo dell'organizzazione e dell'assistenza ai cittadini attraverso professionisti apicali sempre aggiornati e capaci di bilanciare, soprattutto nell'ultimo decennio, garanzie di qualità e sicurezza delle cure per tutti ed esigenze di sostenibilità complessiva del sistema. In questi anni FIASO ha maturato e consolidato un patrimonio di *know how* al servizio del sistema sanitario italiano.

Il 2018 è anche l'anno in cui il SSN compie 40 anni, un baluardo per la coesione sociale e un motore di sviluppo per il Paese, ma anche un luogo che non ha eguali nel contesto della Pubblica Amministrazione nel quale hanno trovato avvio molte innovazioni.

Con la Convention, FIASO intende dare vita ad una tre giorni nel corso della quale celebrare il proprio ventennale con riflessioni su quanto realizzato, con un occhio particolarmente attento alla innovazione e agli scenari evolutivi del SSN e, più in generale, della sanità. Una prima *Convention del management della sanità* italiana, che prevede momenti istituzionali, di approfondimento e confronto con le Istituzioni, la comunità scientifica e professionale, i cittadini, il mondo dei media e della comunicazione.

La Convention sarà anche l'occasione per presentare il Forum del Management in Sanità (FMS), una nuova iniziativa di FIASO che raccoglie le principali organizzazioni di professionisti impegnati nei diversi settori del management in sanità, una classe manageriale diffusa che assicura ogni giorno un contributo significativo alla vita e alla sostenibilità del sistema sanitario del nostro Paese.

## ***Il concept***

La manifestazione ruota intorno ad alcuni assi portanti. In primo luogo la consapevolezza del momento nel quale si svolge, con due punti di riferimento che rappresentano un ancoraggio dal forte valore simbolico, i 40 anni dalla istituzione del SSN e i 20 anni dalla fondazione della FIASO.

I venti anni di vita della FIASO coincidono con una fase di grandi cambiamenti della sanità italiana, che hanno avuto nel management un protagonista in grado di assicurarne, tra l'altro, la tenuta in termini di qualità e sostenibilità, grazie alla capacità di aprire alla innovazione, in particolare sul versante organizzativo.

L'*identità* con il Servizio Sanitario Nazionale, il *governo del cambiamento* attraverso l'*innovazione* e l'*organizzazione*, l'attenzione per l'investimento sulle *risorse umane* come valore aggiunto del sistema si sono delineati e consolidati via via come veri e propri tratti distintivi del management sanitario. L'Aziendalizzazione della sanità, la cornice all'interno della quale il management sanitario ha messo a disposizione le proprie competenze ed energie, rappresenta un successo *del e per* il Paese e ha contribuito significativamente a garantire la sostenibilità del SSN.

La *Convention* punta a delineare, quindi, elementi di scenario, guardando al futuro non tanto, o non solo, per un interesse di carattere generale, ma con un occhio particolare, quello del management. Un management che si candida ad essere classe dirigente del Paese, e che si interroga sulla evoluzione del contesto, ai diversi livelli, e sulle caratteristiche richieste per esercitare pienamente questo ruolo, a partire dal tratto identitario consolidato e guardando alla sua possibile evoluzione.

## ***Tre giornate, cinque sessioni, conferenze, workshop, tavole rotonde, design thinking e molto altro ancora***

La Convention è dedicata in via prioritaria al management delle Aziende Sanitarie (è prevista la partecipazione di circa 1.500 decision maker della sanità italiana) ma si rivolge, naturalmente, anche ad altri pubblici di riferimento, in particolare al mondo istituzionale, alla comunità scientifica e professionale, ai cittadini, ai media e alla comunicazione e, più in generale, a quanti sono interessati ai temi del management e dell'innovazione nella pubblica amministrazione. E' organizzata in cinque sessioni nell'arco delle tre giornate. Il filo rosso che lega tutte le sessioni è la relazione tra *Innovazione e management*, declinata nei diversi momenti della progettazione, della pianificazione e della implementazione della innovazione.

Tutte le sessioni prevedono un format comune, con una *main lecture* di apertura, il punto sullo stato dell'arte da parte di un manager FIASO, l'intervento di due discussant, una tavola rotonda con il confronto tra i punti di vista dei principali stakeholder, le conclusioni.

La sessione di apertura, di taglio istituzionale, sarà dedicata agli aspetti celebrativi dei 20 anni di FIASO nel contesto dei 40 anni del SSN. Saranno invitate le principali Istituzioni del Paese (Presidenza della Repubblica, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministro della Salute, Commissioni parlamentari, Presidenza della Conferenza delle Regioni, Regioni, ecc.), oltre che personalità di rilievo delle diverse aree di riferimento del management sanitario, dalla sanità al welfare, dalla economia alla Pubblica Amministrazione, dagli ordini professionali al non profit. La sessione sarà dedicata ad una riflessione sullo stato dell'arte delle Aziende sanitarie esaminato attraverso una prospettiva storica, per passare alla loro condizione attuale, e agli scenari futuri.

La seconda giornata si articolerà in quattro sessioni, due al mattino e due al pomeriggio, che si svolgeranno in parallelo e tratteranno delle principali questioni sul tappeto e delle sfide per il management.

La prima sarà dedicata ai cambiamenti che stanno caratterizzando il lavoro, anche a seguito dei mutamenti introdotti a ritmo incessante dalla innovazione tecnologica, che richiedono investimenti, necessari ed indispensabili, in capitale umano. Saranno presi in esame anche la *rincorsa tra innovazione e saperi*, l'evoluzione dei modelli organizzativi, il ruolo che il management è chiamato a svolgere in questo contesto.

La seconda sessione si occuperà di accesso ai servizi, nuovi bisogni di cura ed assistenza, vecchie e nuove disuguaglianze, modelli di welfare in ambito sanitario, attuali e futuri. Una riflessione a tutto tondo sulla qualità dell'universalismo

attuale, sulle prospettive di evoluzione del nostro sistema, su quanto e come il management è chiamato in causa per garantire maggiore equità di accesso e sostenibilità complessiva.

La terza sessione è dedicata ai principali aspetti legati alla introduzione dei risultati della ricerca scientifica e della innovazione tecnologica, alle dinamiche che possono originarsi, ai vantaggi che ne deriveranno in termini di tutela della salute degli individui e delle collettività ma anche alle possibili criticità che la stagione di passaggio che stiamo attraversando quasi certamente ci obbligherà ad affrontare.

La quarta sessione svilupperà i temi della *governance* del sistema, con un occhio particolare per la necessità, già oggi chiara ed evidente, di individuare e sviluppare nuovi modelli, più rispondenti al contesto attuale e futuro, e per le caratteristiche che il management dovrà possedere per rispondere pienamente ai mutamenti necessari. Un punto di vista particolarmente interessante per lo sviluppo di questa sessione sarà presentato dai manager di grandi aziende pubbliche al di fuori della sanità, con la loro esperienza e il confronto con dinamiche e questioni analoghe, ancorché muovendo da altri oggetti e specificità.

Infine l'ultima giornata si concentrerà sulle attività del Forum del Middle Management in Sanità. L'evoluzione degli assetti istituzionali del SSN e delle relative 'geografie aziendali' ha portato ad una mutazione delle funzioni apicali e delle loro responsabilità, oltre che delle funzioni principali di supporto della direzione strategica. L'inclusione della fascia manageriale intermedia nei processi decisionali si presenta nelle Aziende sanitarie come quanto mai necessaria, soprattutto laddove le dimensioni aziendali richiedono, a seguito di accorpamenti, il superamento del modello monocratico e la costruzione di processi decisionali più articolati. Il Forum e le sue attività si pongono come un luogo di riferimento per la cultura manageriale in sanità, capace di interrogarsi e investire sulla classe dirigente del futuro e individuare strategie in grado di sostenere e promuovere i profili professionali del management delle Aziende sanitarie. E' previsto lo svolgimento di tre sessioni parallele, una dedicata alla Promozione della salute e alla presa in carico assistenziale, una alla Gestione integrata del rischio, una alle Tecnologie abilitanti per i nuovi modelli di cura.

La seconda e la terza giornata della Convention prevedono anche una sessione *Open Innovation*, dedicata ad approfondimenti su tematiche specifiche, rilevanti per il coinvolgimento di Aziende e comunità scientifica e professionale, oltre che di Rappresentanti dei fornitori e di Enti, Istituzioni e Associazioni riconosciute come stakeholder del sistema.

La sessione risponde ad una serie di esigenze. In primo luogo favorire la possibilità di realizzare una riflessione mirata su singole questioni, già inquadrata nell'ambito delle sessioni generaliste della Convention ma più difficilmente realizzabili all'interno di esse. In secondo luogo mettere a disposizione di soggetti pubblici e privati, della domanda e della offerta, uno spazio di incontro e di confronto sui temi della innovazione, con particolare riferimento alle problematiche collegate alle implicazioni e alle ricadute di carattere organizzativo.

Infine, ma non in ordine di importanza, si tratta di una sessione finalizzata a far emergere idee e proposte progettuali da sviluppare concretamente nell'ambito delle attività delle Aziende del Ssn. Ciò è in linea, peraltro, con uno dei tratti essenziali della Convention, cioè gettare le basi per il lavoro futuro attraverso la sperimentazione di ipotesi innovative in modo da verificarne sul campo la sostenibilità e la praticabilità effettive.

La tipologia di eventi in programma è piuttosto ampia (workshop, tavole rotonde, design thinking e lean thinking, hackathon, think tank, serious games, market place), con un esteso ricorso al supporto di tecnologie multimediali.

## PROGRAMMA SESSIONE ISTITUZIONALE

### Mercoledì 7 Novembre

#### LA STORIA E I VALORI

#### 15,00-19,00 | SESSIONE INAUGURALE

14,00-15,00 *registrazione partecipanti e apertura spazio espositivo*

15,00-15,20 *Saluti istituzionali*

**NICOLA ZINGARETTI\***, Presidente Regione Lazio

**VIRGINIA RAGGI\***, Sindaca di Roma

15,20-15,40 *Apertura dei lavori*

**NICOLA PINELLI**

Direttore FIASO

15,40-16,10 *Le Aziende sanitarie e l'evoluzione del loro profilo nel contesto del SSN*

**VALERIO ONIDA**

Presidente emerito della Corte Costituzionale

16,10-16,40 *40 anni di SSN, 20 anni di Aziende sanitarie*

**FRANCESCO RIPA DI MEANA**

Presidente FIASO

16,40-17,50 **INTERVENTI ISTITUZIONALI**

**GIUSEPPE CONTE\***, PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

**ROBERTO FICO\***, PRESIDENTE DELLA CAMERA DEI DEPUTATI

**GIULIA GRILLO\***, MINISTRO DELLA SALUTE

**ARMANDO BARTOLAZZI\***, SOTTOSEGRETARIO MINISTERO DELLA SALUTE

**GIULIA BONGIORNO\***, MINISTRO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

**GIOVANNI TRIA\***, MINISTRO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

**DARIO GALLI\***, VICE MINISTRO SVILUPPO ECONOMICO

**PIERPAOLO SILERI**, PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE IGIENE E SANITÀ, SENATO DELLA REPUBBLICA

**MARIALUCIA LOREFICE\***, PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE AFFARI SOCIALI, CAMERA DEI DEPUTATI

**STEFANO BONACCINI\***, PRESIDENTE DELLA CONFERENZA DELLE REGIONI

17,50-19,00 *Mission ed evoluzione del management sanitario*

**ELIO BORGONOVÌ**

Professore ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, Università Bocconi, Milano

**PAOLA ADINOLFI**

Professore ordinario di Organizzazione aziendale, Università degli studi di Salerno

**HENRY MINTZBERG** (intervento in diretta video)

Cleghorn Professor of Management Studies, McGill University, Montreal

## **Giovedì 8 Novembre**

### **IL VALORE AGGIUNTO DELLE AZIENDE DAVANTI ALLE SFIDE DELLA SANITÀ DEL FUTURO**

Mattino

9,00-13,00 | Sessioni parallele

#### **PRIMA SESSIONE | IL LAVORO CHE CAMBIA, IL CAPITALE UMANO, IL MANAGEMENT**

Chairman **ANNAMARIA MINICUCCI**  
Vice Presidente FIASO

09,00-09,30 *Il lavoro che cambia, il capitale umano, il management*

**DOMENICO DE MASI**  
Professore emerito di Sociologia del lavoro, Sapienza Università di Roma

09,30-10,00 *I cambiamenti del lavoro all'interno delle Aziende sanitarie*

**PAOLO BORDON**  
Direttore Generale Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento

10,00-10,30 *Innovazione e nuovi saperi nello sviluppo del capitale umano*

**EUGENIO GAUDIO**  
Magnifico Rettore Sapienza Università di Roma

10,30-11,00 *Come cambiano i professionisti, come cambia l'organizzazione*

**FRANCA OLIVETTI MANOUKIAN**  
Psicosociologa, Studio APS, Milano

11,00-12,30 *Confronti*

Modera  
**ROSANNA MAGNANO**, Il Sole 24 Ore

**FILIPPO ANELLI**, Presidente FNOMCEO

**BARBARA MANGIACAVALLI**, Presidente FNOPI

**RAPPRESENTANTE PRESIDENZA ARAN**

**SERGIO VENTURI**, Presidente Comitato di Settore delle Regioni

**BARBARA CITTADINI\***, Presidente AIOP

**ROSSANA UGENTI**, Direttore Generale Direzione Professioni sanitarie e risorse umane del SSN, Ministero della Salute

#### **SECONDA SESSIONE | QUALITÀ E ACCESSO ALLE CURE**

Chairman **MARA AZZI**  
Vice Presidente FIASO

09,00-9,30 *Equity management*

**MARINA DAVOLI**

Direttore Dipartimento Epidemiologia SSR Lazio

09,30-10,00 *Qualità e accesso alle cure*

**MASSIMO ANNICCHIARICO**

Direttore Generale Azienda USL di Modena

10,00-10,30 *Qualità, accesso alle cure ed efficienza dei sistemi di welfare*

**FRANCESCO LONGO**

Professore Associato di Analisi delle Politiche e Management Pubblico, Università Bocconi, Milano

10,30-11,00 *Qualità, accesso alle cure e diritti dei cittadini*

**GIOVANNI MORO**

Responsabile Scientifico FONDACA

11,00-12,30 *Confronti*

Modera

**MICHELE BOCCI**, La Repubblica

**TONINO ACETI**, Coordinatore nazionale Tribunale per i diritti del malato-Cittadinanzattiva

**FRANCESCO DE LORENZO**, Presidente FAVO

**LUISA CRISIGIOVANNI**, Segretario AltroConsumo

**DOMENICO MANTOAN**, Direttore Generale Area Sanità e sociale Regione Veneto

**RENATO BOTTI**, Direttore Generale Salute e Integrazione Sociosanitaria Regione Lazio

**ARMANDO BARTOLAZZI\***, Sottosegretario Ministero della Salute

12,30-13,00 *Conclusioni*

**S. EM. REV.MA CARD. GIANFRANCO RAVASI**

Presidente Pontificio Consiglio della Cultura

---

## Market Place

### 63 best practice per le sfide della sanità del futuro

Ore 09,30 Apertura Market Place

**FAUSTO NICOLINI**, Vice Presidente FIASO

ORE 10-13.30

PRESA IN CARICO ASSISTENZIALE (14 esperienze)

TECNOLOGIE, RICERCA E INNOVAZIONE (5 esperienze)

Pomeriggio

14,30-18,30 | Sessioni parallele

## PRIMA SESSIONE | TECNOLOGIA, RICERCA, INNOVAZIONE

Chairman **GIOVANNI MIGLIORE**

Vice Presidente FIASO

14,30-15,00 *Tecnologia, ricerca, innovazione*

**WALTER G. RICCIARDI**

Presidente Istituto Superiore di Sanità

15,00-15,30 *L'innovazione necessaria. Tecnologia, ricerca e innovazione nella vita delle Aziende*

**CARLO NICORA**

Direttore Generale Azienda Ospedaliera Papa Giovanni XXII di Bergamo

15,30-16,00 *Governare la quarta rivoluzione*

**STEFANO FORTI**

Fondazione Kessler

16,00-16,30 *Alla ricerca dell'equilibrio possibile. Le politiche a sostegno di tecnologia, ricerca e innovazione*

**LUCA LI BASSI\***

Direttore Generale AIFA

16,30-18,00 *Confronti*

**MASSIMO SCACCABAROZZI**, Presidente Farindustria

**MASSIMILIANO BOGGETTI**, Presidente Assobiomedica

**GIOVANNI LEONARDI**, Direttore Generale Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità del Ministero della Salute

**GIULIO GALLERA\***, Assessore al Welfare, Regione Lombardia

**TULLIO POZZAN**, Direttore del Dipartimento di Scienze Biomediche, CNR

## SECONDA SESSIONE | UN NUOVO MANAGEMENT PER NUOVI MODELLI DI GOVERNANCE

Chairman **WALTER G. LOCATELLI**

Vice Presidente FIASO

14,30-15,00 *Un nuovo management per nuovi modelli di governance*

**MARIO DEL VECCHIO**

Professore associato presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica dell'Università degli Studi di Firenze

15,00-15,30 *Il ruolo del management in un Servizio sanitario che cambia*

**ANGELO TANESE**

Direttore Generale ASL Roma 1

15,30-16,00 *Clinical Governance e modello aziendale*

**NINO CARTABELLOTTA**

Presidente Fondazione GIMBE

16,00-16,30 *La governance delle grandi Aziende pubbliche*

**FRANCESCO CAIO**

Presidente di Saipem S.p.A.

16,30-18,00 *Confronti*

Modera



**CESARE FASSARI**, Quotidiano Sanità

**ALESSIO D'AMATO\***, Assessore Sanità e Integrazione socio-sanitaria, Regione Lazio

**ANTONIO SAITTA**, Commissione Salute Conferenza delle Regioni

**MASSIMO GARAVAGLIA\***, Sottosegretario Ministero dell'Economia e delle Finanze

**MARIALUCIA LOREFICE\***, Presidente XII Commissione Affari sociali, Camera dei Deputati

**PIERPAOLO SILERI**, Presidente 12ª Commissione Igiene e sanità, Senato della Repubblica

**MARIA DONATA BELLENTANI**, Direzione Programmazione sanitaria, Ministero della Salute

**SONIA VIALE**, Assessore Sanità e Politiche Socio-Sanitarie, Regione Liguria

Market Place

63 best practice per le sfide della sanità del futuro

ORE 14,30-18,00

**IL LAVORO CHE CAMBIA, IL CAPITALE UMANO, IL MANAGEMENT (14 esperienze)**

**GESTIONE INTEGRATA DEL RISCHIO (7 esperienze)**

## **Venerdì 9 Novembre**

### *FORUM MANAGEMENT IN SANITÀ*

Mattino | 9,00-14,15

### **9,00-10,45 | PLENARIA**

09,00-09,30 *Presentazione del Forum*

**VALERIO FABIO ALBERTI**  
Vice Presidente FIASO

09,30-10,00 *Nuovi ruoli e responsabilità: la percezione del management*

**CARLA COLLICELLI**  
Ricercatore Senior Associato CNR-Itb Roma

10,00-10,45 *Competenze e fabbisogni formativi per i profili manageriali in sanità*

**AMERICO CICCETTI**  
Professore ordinario di Organizzazione Aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore  
**FEDERICO LEGA**  
Professore Ordinario Economia Aziendale, Università Statale di Milano  
**MARCO MENEGUZZO**  
Professore ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche, Facoltà di Economia, Università di Roma Tor Vergata

### **10,45-13,00 | SESSIONI PARALLELE**

#### **PRIMA SESSIONE | PROMOZIONE DELLA SALUTE E PRESA IN CARICO ASSISTENZIALE**

Chairman **FLORI DEGRASSI**  
Direttore Generale ASL Roma 2

10,45-11,15 *Quadro di riferimento*

**ENRICO DI ROSA**, Segretario Generale SITI  
**GENNARO VOLPE**, Presidente CARD

11,15-11,45 *Dai modelli concettuali al mondo reale*

**MARIA PIA FANTINI**  
Professore ordinario di Igiene Generale e Applicata dell'Università di Bologna

11,45-12,45 *Confronti*

Modera  
**BARBARA GOBBI**, Il Sole 24 Ore

**LUIGI BENEDETTO ARRU\***, Assessore Sanità Regione Sardegna  
**SIMONA CREAZZOLA**, Presidente SIFO  
**MASSIMO FABI**, Direttore Generale AOU di Parma  
**ANDREA FONTANELLA**, **DARIO MANFELLOTTO**, Presidenza FADOI

**MARIO FORLENZA\***, Direttore Generale ASL Napoli 1  
**FAUSTO FRANCA**, Presidente SITI  
**RITA PATRIZIA TOMASIN**, Presidente CID Italia

12,45-13,00 *Conclusioni*

**ANDREA URBANI**  
Direttore Programmazione sanitaria, Ministero della Salute

## SECONDA SESSIONE | GESTIONE INTEGRATA DEL RISCHIO

Chairman **ANTONIO D'AMORE**

Direttore Generale ASL Napoli 2, Coordinatore FIASO Campania

10,45-11,15 *Quadro di riferimento*

**MATTEO TRIPODINA**, Presidente AIREPSA  
**MARIA GRAZIA CATTANEO**, SIFO  
**ANDREA MINARINI**, SIHRMA

11,15-11,45 *Dai modelli concettuali al mondo reale*

**MAURIZIO GILIOLI**, esperto Risk Management

11,45-12,45 *Confronti*

Moderata  
**MARIO PAPPAGALLO**, Corriere della Sera

**EMIDIO DUCA**, Direttore Generale AOU Perugia, Coordinatore FIASO Umbria  
**ROBERTO FAGNANO**, Direttore Generale ASL 4 Teramo, Coordinatore FIASO Abruzzo  
**GIANFRANCO FINZI**, Presidente ANMDO  
**ALBERTO FIRENZE**, Presidente HCRM  
**WALTER ORLANDI**, Direttore Assessorato Regione Umbria  
**DANIELA PEDRINI**, Presidente SIAIS  
**MARIO TUBERTINI**, Direttore Generale CRO di Aviano (PN)

12,45-13,00 *Conclusioni*

**CLAUDIO D'AMARIO\***  
Direttore Generale della Prevenzione sanitaria, Ministero della Salute

## TERZA SESSIONE | TECNOLOGIE ABILITANTI PER I NUOVI MODELLI DI CURA

Chairman **PAOLO PETRALIA**

Direttore Generale IRCCS Gaslini, Coordinatore FIASO Liguria

10,45-11,15 *Quadro di riferimento*

**FRANCESCO ORLANDINI**, FADOI  
**LORENZO LEOGRANDE**, Presidente AIIC  
**ALBERTO RONCHI**, Vice Presidente AISIS

11,15-11,45 *Dai modelli concettuali al mondo reale*

**MARIANO CORSO**  
Professore ordinario di Ingegneria gestionale, Politecnico di Milano

11,45-12,45 *Confronti*

Modera

**VALENTINA ARCOVIO**, Il Messaggero/La Stampa

**MONICA CALAMAI\***, Direttore Direzione Diritti di cittadinanza e alla Coesione sociale, Regione Toscana

**LUIGI CAJAZZO\***, Direttore Generale Direzione Generale Welfare, Regione Lombardia

**ILDE COIRO**, Direttore Generale AO San Giovanni Addolorata di Roma, Coordinatore FIASO Lazio

**MARIA GRAZIA COLOMBO**, Fondazione FARE

**ANTONIO D'URSO**, Direttore Generale AOU Sassari, Coordinatore FIASO Sardegna

**ANDREA SILENZI**, Vice Presidente SIMM

12,45-13,00 *Conclusioni*

**MARCELLA MARLETTA**

Direttore Generale Direzione dei Dispositivi Medici e del Servizio Farmaceutico, Ministero della Salute

13,00-14,15 | **PLENARIA**

13,00-14,00 *Sessione conclusiva*

**GIULIA BONGIORNO\***

Ministro per la Pubblica Amministrazione

**GIULIA GRILLO\***

Ministro della Salute

**FRANCESCO RIPA DI MEANA**

Presidente FIASO

14,00-14,15 *Chiusura della Convention*

**Market Place**

**64 best practice per le sfide della sanità del futuro**

ORE 09,30-13.00

QUALITÀ E ACCESSO ALLE CURE (13 esperienze)

PROMOZIONE DELLA SALUTE (10 esperienze)

*\*in attesa di conferma*

## OPEN INNOVATION

La seconda e la terza giornata della Convention prevedono anche una sessione *Open Innovation*, dedicata ad approfondimenti su tematiche specifiche, rilevanti per il coinvolgimento di Aziende e comunità scientifica e professionale, oltre che di Rappresentanti dei fornitori e di Enti, Istituzioni e Associazioni riconosciute come stakeholder del sistema.

La sessione risponde ad una serie di esigenze. In primo luogo favorire la possibilità di realizzare una riflessione mirata su singole questioni, già inquadrata nell'ambito delle sessioni generaliste della Convention ma più difficilmente realizzabili all'interno di esse. In secondo luogo mettere a disposizione di soggetti pubblici e privati, della domanda e della offerta, uno spazio di incontro e di confronto sui temi della innovazione, con particolare riferimento alle problematiche collegate alle implicazioni e alle ricadute di carattere organizzativo.

Infine, ma non in ordine di importanza, si tratta di una sessione finalizzata a far emergere idee e proposte progettuali da sviluppare concretamente nell'ambito delle attività delle Aziende del Ssn. Ciò è in linea, peraltro, con uno dei tratti essenziali della Convention, cioè gettare le basi per il lavoro futuro attraverso la sperimentazione di ipotesi innovative in modo da verificarne sul campo la sostenibilità e la praticabilità effettive.

La tipologia di eventi in programma è piuttosto ampia (workshop, tavole rotonde, design thinking e lean thinking, hackathon, think tank, serious games, market place), con un esteso ricorso al supporto di tecnologie multimediali.

### *I temi*

1. *Digitalizzazione della sanità e della P.A. Dall'automazione dei processi e delle Reti ai big data, IoT e intelligenza artificiale*
2. *Prodotti, processi ed esiti: imprese ed amministrazioni alla ricerca di un nuovo approccio alla valutazione della qualità delle gare*
3. *Evento di apertura di FIASO Open Innovation*
4. *Sperimentazioni cliniche: sviluppi e prospettive*
5. *Uso dei dati per la ricerca, GDPR e big data*
6. *Socialmedia e innovazione nelle relazioni con i cittadini*
7. *La specificità pediatrica in Italia: proposte e prospettive*
8. *Il Incontro network Professionale dei Responsabili della gestione del capitale umano*
9. *Lean Management nelle organizzazioni sanitarie: casi ed esperienze a confronto*
10. *Cronicità, polipatologia e fragilità, le sfide per le Aziende sanitarie*
11. *I consumi privati in sanità: minacce e opportunità per le Aziende sanitarie pubbliche*
12. *Strumenti per il cambiamento e la resilienza del sistema;*
13. *Promozione della salute organizzativa*
14. *Aziende, Partnership e governance*

## PROGRAMMA OPEN INNOVATION

**Giovedì 8 Novembre**

**Mattino | 9,00-13,30**

**(9,00-12,00) DIGITALIZZAZIONE DELLA SANITÀ E DELLA P.A. DALL'AUTOMAZIONE DEI PROCESSI E DELLE RETI AI BIG DATA, IOT E INTELLIGENZA ARTIFICIALE**

Coordina

**ALBERTO ZOLI**, Coordinatore FIASO Lombardia, Direttore Generale AREU Lombardia

Introduce

**CLAUDIO DARIO**, Direttore Sanitario APSS di Trento

*I trend della Sanità e il ruolo del Digitale: stato dell'arte e sfide del Sistema Italia*

**SIMONA LISSEMORE**, Netconsulting Cube

**GIULIANO POZZA**, Presidente AISIS

*Discussant*

**MAURO DRAOLI\***, Responsabile Servizio strategie di procurement e innovazione del mercato AGID

*La domanda e i piani di innovazione del Management*

**THOMAS SCHAEEL**, Esperto digital transformation ed e-health

**ATTILIO A. M. BIANCHI**, Direttore Generale IRCCS Istituto Nazionale Tumori Pascale di Napoli

**ANDREA BELARDINELLI\***, Responsabile di settore Sanità digitale e innovazione della Regione Toscana (\*)

**ETTORE TURRA**, Direttore Tecnologie APSS Trento

*Tecnologie e mercato*

**DAVIDE VANNOZZI**, Direttore generale CINECA

**FABRIZIO BIOTTI**, Direttore Commerciale Artex MAPS Group

**FRANCESCO GIACCHI**, AD Groove

**CESARE GUIDOTTI**, Country Manager Italia, InterSystems

**MATTEO MOSCATELLI**, Head of Digital & Enterprise Services Siemens Healthcare

**ANDREA MANTOVANI** Director – PWC Advisory - ehealth

**PIETRO PREVITALI**, Prorettore Università degli studi di Pavia

**(ORE 09,00-12,30) PRODOTTI, PROCESSI ED ESITI: IMPRESE E AMMINISTRAZIONI ALLA RICERCA DI UN NUOVO APPROCCIO ALLA VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ DELLE GARE**

Coordina

**MONICA PIOVI**, Coordinatore FIASO Toscana, Direttore Generale ESTAR

Introduce

*Le relazioni tra stazione appaltante ed impresa: dalla partnership pubblico/privato alla valutazione del fornitore*

**VERONICA VECCHI**, Docente Università Bocconi Milano

*Il progetto SIFO-FARE per la valutazione della qualità dei prodotti (SIFO-FARE)*

**CLAUDIO AMOROSO**, Componente Direttivo Naz. FARE

**FAUSTO BARTOLINI**, SIFO

*La qualità del processo di gara: la valutazione della compliance interna*

**MARCELLO FAVIERE**, Dipartimento ABS Dirigente S.S. Innovazione ed implementazione nuovi processi acquisitivi, ESTAR

*La gara che vorrei*

**SABRINA NARDI\***, Vice Coordinatore nazionale del Tribunale per i diritti del malato Cittadinanzattiva

*L'esecuzione e il controllo sui contratti*

**MARIA ROSARIA RUSSO VALENTINI**, Avvocato Studio Legale Russo Valentini

*La valutazione degli esiti nei dispositivi medici*

**FERNANDA GELLONA**, Direttore Generale Assobiomedica

*La qualità dei processi di acquisto dei farmaci con particolare riferimento alla legge di stabilità 2017 (accordo quadro biosimilari)*

**MAURIZIO DI CICCIO**, President, Managing Director & General Manager Roche Italy - Comitato di Presidenza Farindustria

*Il punto di vista dell'impresa*

**LAURA GILLIO MEINA**, Country Leader Boston Scientific Italia

**THINK TANK**

Conduce

**LUCA TELESE**, *Giornalista La 7*

**MONICA PIOVI**, Coordinatore FIASO Toscana, Direttore Generale ESTAR

**GIANLUCA POSTIGLIONE**, Direttore Generale SORESA

**CENTRALI DI COMMITTENZA**

**PAOLO CIRMI**, 3M

(ORE 09,00-18,30)

*Design Thinking*

(ORE 09,00-18,30) HACKATHON DELL'ANNIVERSARIO FIASO

(10,00-11,00) EVENTO DI APERTURA DI FIASO OPEN INNOVATION

**FRANCESCO RIPA DI MEANA**, Presidente FIASO

*Un SSN orientato al futuro e all'innovazione*

Ne discutono

**DIRETTORI GENERALI DI AZIENDE SANITARIE**

**AMMINISTRATORI DELEGATI DELLE IMPRESE**

**GIORGIO MORETTI**, Amministratore delegato Dedalus

**RITA CATALDO\***, Amministratore delegato Takeda

**SALVO CUNSOLO**, Amministratore delegato e direttore generale Johnson & Johnson

(ORE 11,15-13,30) SPERIMENTAZIONI CLINICHE: SVILUPPI E PROSPETTIVE

Coordina

**GIANLUIGI SCANNAPIECO**, Coordinatore FIASO Friuli Venezia Giulia, Direttore Generale IRCCS Materno Infantile "Burlo Garofolo" Trieste

Introduce

**AMERICO CICHETTI**, Direttore ALTEMS, Università Cattolica di Roma

*Confronti*

**MAURIZIO AGOSTINI**, Direzione Tecnico Scientifica Farindustria

**MATTIA ALTINI**, Direttore Sanitario IRST Meldola

**GUALBERTO GUSSONI**, Direttore scientifico FADOI

**ANGELO GAIANI**, Vice Presidente Assobiomedica con delega alla Ricerca

**SIMONA GIROLDI**, Direttore Generale Fondaz. IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico - Milano

**FRANCO PERRONE**, Responsabile Dipartimento della Ricerca Struttura Complessa Sperimentazioni Cliniche, IRCCS Fondazione Pascale Napoli

**SANDRA PETRAGLIA\***, Dirigente Area Pre-Autorizzazione AIFA

*Dibattito e interventi dal pubblico*

**(ORE 12,00-13,30) USO DEI DATI PER LA RICERCA, GDPR E BIG DATA**

*Coordina*

**GENNARO SOSTO**, Coordinatore FIASO Molise, Direttore Generale ASREM

*Introduce*

**GRAZIANO DE PETRIS**, Responsabile Ufficio Privacy e Sicurezza ICT Azienda Ospedaliero - Universitaria "Ospedali Riuniti" di Trieste

*Prospettiva GDPR e Cybersecurity*

**LUCA BALDINO**, Coordinatore FIASO Emilia-Romagna, Direttore Generale AUSL Piacenza

**FABRIZIO FERRARA**, ALTEMS Università Cattolica di Roma

**SILVIA STEFANELLI**, Avvocato Studio Legale Stefanelli&Stefanelli

**Pomeriggio | 14,30-18,30**

**(ORE 14,30-16,30) SOCIALMEDIA E INNOVAZIONE NELLE RELAZIONI CON I CITTADINI**

*Coordina*

**ROBERTO FAGNANO**, Coordinatore FIASO Abruzzo, Direttore Generale ASL 4 Teramo

*Introducono*

**GIUSEPPE FATTORI**, Associazione Marketing Sociale/FIASO

**EUGENIO SANTORO**, Lab. Informatica Medica Dipartimento Salute pubblica IRCCS Istituto di ricerche farmacologiche Mario Negri

**ANDREA SILENZI**, Membro del Consiglio Direttivo del Centro di ricerca e studi sulla Leadership in Medicina Università Cattolica di Roma

*Confronti*

**FRANCESCO DI COSTANZO**, Presidente Pa Social

**ALFREDO D'ARI**, Direttore Direzione generale della comunicazione e dei rapporti europei e internazionali Ministero della Salute

**LAURA DEL CAMPO**, Direttore FAVO

**MICHELE CAPOROSSO**, Direttore Generale AOU Riuniti Ancona

**WALTER BRUNO**, Direttore della Comunicazione Humanitas

**ADRIANA GIANNINI**, Direttore Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica Regione Emilia-Romagna

**(ORE 14,30-16,45) II INCONTRO NETWORK PROFESSIONALE DEI RESPONSABILI DELLA GESTIONE DEL CAPITALE UMANO (incontro a numero chiuso)**

*Coordina*

**LUCA BALDINO**, Coordinatore FIASO Emilia-Romagna, Direttore Generale AUSL Piacenza



*Main Lecture: ruoli e prospettive per la valorizzazione del capitale umano*

**DOMENICO DE MASI**, Professore emerito di Sociologia del lavoro Sapienza Università di Roma

*Risultati preliminari ricerca FIASO "Ageing Diversity Management"*

**MARCO ROTONDI**, Presidente IEN

*Attività dell'Osservatorio FIASO "Politiche del personale". Le prime proposte della ricerca sul fabbisogno specialistico*

**MARIO GIACOMAZZI**, Dirigente Amministrativo UO Risorse Umane AUSL Piacenza

*I sistemi di formazione specialistica e inserimento lavorativo dei medici nei paesi UE*

**FLAVIA DI PASQUALE**, Ricercatrice FIASO

*Il Dialogo sociale in Commissione UE: ruolo e prospettive*

**MARTA BRANCA**, Direttore Generale IRCCS INMI Lazzaro Spallanzani – Roma, Vice Segretario HOSPEEM

**SARA FASOLI**, Policy and Project Officer HOSPEEM, Bruxelles

**(ORE 16,30-18,30) LA SPECIFICITÀ PEDIATRICA IN ITALIA: PROPOSTE E PROSPETTIVE**

*Presentazione e sottoscrizione dell'Accordo tra AOPI e Autorità Garante dell'Infanzia e dell'Adolescenza*

**PAOLO PETRALIA** Presidente AOPI

**FILomena ALBANO\***, Autorità Garante per l'infanzia e l'adolescenza

*I Progetti dell'AOPI*

*Coordina*

**ALBERTO ZANOBINI**, Direttore Generale AO Meyer di Firenze

*Reti e Costi Standard Pediatrici*

**GIANLUIGI SCANNAPIECO**, Direttore Generale IRCCS Burlo Garofolo di Trieste

*Classificazione e tariffe pediatriche*

**MASSIMO RAPONI**, Direttore Sanitario Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma

**RAFFAELE SPIAZZI**, Direttore Sanitario ASST Spedali Civili di Brescia

*Sperimentazioni cliniche pediatriche*

**LUCIANO CAVALLO**, Direttore del Dipartimento di Assistenza Integrata (DAI) Scienze e Chirurgia Pediatriche, AOU Policlinico di Bari

*Logistica sanitaria in Pediatria*

**GIOVANNI MIGLIORE**, Direttore Generale AOU Consorziale Policlinico di Bari - Ospedale Giovanni XXIII

*Sub specialità e percorsi formativi pediatrici*

**GIORGIO PERILONGO**, Dipartimento di Salute della Donna e del Bambino AOU Padova

*Conclusioni: verso una position sulla specificità pediatrica*

**ANNAMARIA MINICUCCI**, Vice Presidente FIASO, Vice Presidente AOPI, Direttore Generale AORN Santobono Pausilipon Napoli

**(ORE 17,00-19,00) LEAN MANAGEMENT NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE: CASI ED ESPERIENZE A CONFRONTO**

*Coordina*

**MICHELE CAPOROSSO**, Coordinatore FIASO Marche, Direttore Generale AOU Riuniti Ancona

**SESSIONE I – CASI E ESPERIENZE A CONFRONTO**

*Introducono*

**ALESSANDRO BACCI**, Docente di Lean management Università degli Studi di Siena, CEO Telos Management Consulting

**PIERLUIGI TOSI**, Responsabile Innovazione Organizzativa, Governo Clinico, Regione Toscana, FIASO

*Confronti*

**PIER SERGIO CALTABIANO**, Direttore Generale F.F. e Direttore della Formazione CEFPAS

**RITA CATALDO**, Amministratore Delegato Takeda

**VITANGELO DATTOLI**, Direttore Generale AOU OO. RR. di Foggia

**DANIELE DONATO**, Direttore Sanitario AOU Padova

**FERNANDA GELLONA**, Direttore Generale Assobiomedica

**WALTER GOMARASCA**, Direttore Sanitario Fondazione Poliambulanza di Brescia

**NICOLÒ PESTELLI**, Direttore Programmazione AREA Vasta Toscana Sud Est

**NICOLA PINELLI**, Presidente FIASO

**CLAUDIO VIARENGHI**, Lean Champion Philips Italia Israele e Grecia

**Venerdì 9 Novembre**

**Mattino | 9,00-13,30**

**(ORE 09,00-11,00) CRONICITÀ, POLIPATOLOGIA E FRAGILITÀ, LE SFIDE PER LE AZIENDE SANITARIE**

*Coordina*

**GIOVANNI MONCHIERO**, Past President FIASO

*Introduce: Cosa accade in Italia e in Europa*

**VALERIA D. TOZZI**, Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit, SDA Bocconi School of Management

*Aderenza terapeutica, una questione ancora aperta*

**AMERICO CICHETTI**, Direttore Centro di ricerca ALTEMS, Università Cattolica di Roma

*Confronti*

**MASSIMO ANNICCHIARICO**, Direttore Generale AUSL Modena

**MAURO GOLETTI**, Direttore Sanitario ASL Roma 1

**PAOLO CAVAGNARO**, Direttore Sanitario ASL 3 Genovese

**VITTORIO BOSCHERINI**, Segretario FIMMG Provinciale Firenze, già Direttore del Dipartimento di Medicina Generale dell'AUSL Toscana Centro

**ANTONIO MESSINA**, Amministratore delegato Merck Serono

**(ORE 9,00-11,00) I CONSUMI PRIVATI IN SANITÀ: MINACCE E OPPORTUNITÀ PER LE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**

*Coordina*

**FRANCESCO COBELLO**, Coordinatore FIASO Veneto, Direttore Generale AOU Integrata di Verona

*Introduce*

**MARIO DEL VECCHIO**, Osservatorio CeRGAS Bocconi sui Consumi privati in Sanità

*Confronti*

**CIRO VERDOLIVA**, Direttore Generale AO Ospedale Cardarelli - Napoli

**GIOVANNI MARIA SORO**, Direttore Generale Provincia Lombardo Veneta Ordine Ospedaliero S. Giovanni di Dio Fatebenefratelli

**MARCO VECCHIETTI**, Amministratore Delegato e Direttore Generale RBM Assicurazione Salute

**(ORE 10,00-13,00) STRUMENTI PER L'INNOVAZIONE E LA RESILIENZA DEL SISTEMA**

Parole chiave: strumenti di clinical governance capacità di rimodulazione organizzativa, disinvestire per riallocare, innovazione tecnologica, HTA, innovazione dei servizi, confronto pubblico/privato

*Introduce e coordina*

**FAUSTO NICOLINI**, Vice Presidente FIASO, Direttore Generale AUSL IRCCS Reggio Emilia

*Value based health care*

**NINO CARTABELLOTTA**, Presidente Fondazione GIMBE

*Dalla governance del farmaco al processo assistenziale*

**NELLO MARTINI**, Direttore Generale Drugs & Health

*Patient engagement*

**TERESA PETRANGOLINI**, Patient Avocacy Lab Altems Università Cattolica di Roma  
HTA

**MARCO MARCHETTI**, Responsabile Centro Nazionale per l'HTA, ISS  
HTA e servizi ospedalieri

**ROSANNA TARRICONE**, Professore Associato del Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico,  
Università Commerciale "Luigi Bocconi"

*Un caso di studio: l'eradicazione dell'Epatite C*

**DAVIDE CROCE**, Direttore del Centro di Ricerca in Economia e Management in Sanità e nel Sociale (CREMS)  
Università Carlo Cattaneo – LIUC, Castellanza (VA), Presidente SEUS

**IVAN GARDINI**, Presidente EPAC

*Confronti*

**PIETRO DERRICO**, Presidente SIHTA

**ELISABETTA CASELLI**, CIAS-Dipartimento di Scienze mediche, Università degli studi di Ferrara

**NICOLETTA LUPPI**, Presidente e amministratore delegato MSD Italia

**VINCENZO PANELLA**, Direttore Generale Policlinico Umberto I Roma

**FABRIZIO SELMI**, Healthcare ICT Market Specialist IG Consulting, MAPS Group

**(ORE 11,00-13,00) PROMOZIONE DELLA SALUTE ORGANIZZATIVA**

*Coordina*

**IDA GROSSI**, Coordinatore FIASO Piemonte

*La salute organizzativa nelle Aziende sanitarie e ospedaliere*

**MARIO TRAINA**, Direttore Sanitario ASL CN2 Alba-Bra

*L'esperienza nazionale FIASO sulla salute organizzativa nel SSn*

**DANIELE SAGLIETTI**, Direttore S.O.C. Psicologia ASL CN2

*Le azioni di contrasto e innovazione, l'esperienza FIASO sul territorio nazionale: la valutazione stress lavoro correlato in un'Azienda sanitaria metropolitana e in un'Azienda ospedaliera*

**ILEANA AGNELLI**, Ricercatrice FIASO

*Discussant*

**CRISTINA PRANDI**, Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione, ASL Città di Torino

**LAURA GERBAUDO**, Medico Competente ASO Santa Croce e Carle - Cuneo

**PAOLA MANCONI**, Dirigente Ingegnere S.S prevenzione e protezione ASO Santa Croce e Carle - Cuneo

*Ageing Diversity Management nell'esperienza aziendale*

**DANIELE TOVOLI**, Direttore Servizio Prevenzione e Protezione, AUSL Bologna

*Esperienze a confronto*

**ROSA MAGNONI**, Direttore Amministrativo APSS Trento

**ALESSANDRO BUGIARDINI**, Responsabile Risorse Umane, Organizzazione e Affari Legali IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù - Roma

**SALVATORE ZAFFINA**, Responsabile Medicina del Lavoro-Direzione Sanitaria, IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù - Roma

**(ORE 11,00-13,00) AZIENDE, PARTNERSHIP E GOVERNANCE**

*Introduce e coordina*

**NICOLÒ PESTELLI**, Direttore Programmazione AREA Vasta Toscana Sud Est

*Le esigenze delle Aziende*

**ANTONIO BRAMBILLA**, Direttore Generale ASL AL

**FABRIZIO D'ALBA\***, Direttore Generale AO S. Camillo Forlanini - Roma

**VITANGELO DATTOLI**, Direttore Generale AOU OO. RR. - Foggia

*L'orientamento al paziente*

**ANDREA VANNUCCI**, Direttore Generale ARS Toscana

*Gli spazi e le opportunità per delle partnership*

**VELIA LEONE** Avvocato Studio Leone (\*)

*Le proposte delle imprese*

**LORIS FORIN**, Executive strategic account Manager per GE Healthcare Italia SpA

**DANIELA SCARAMUCCIA**, Director Health & Life Science Industries IBM

**GIOVANNI SABATINI**, Longterm Strategic Partnership and Solution Manager Philips Italia Israele e Grecia

**GUIDO DIDONI**, Value Market access Director MSD Italia

**MARIO DA RONCO**, Responsabile delle Vendite Siemens