

# Exposanità 2022

Giovedì 12 maggio 2022 Sala Mascagni Pad 31

## ESTAR Toscana - PNRR

evento organizzato da **AI SIS**  
Associazione Italiana Sistemi Informativi in Sanità

**Luisa Cattaneo,**  
Direttore Area Progetti e Standard  
ESTAR

Il Dipartimento Tecnologie Informatiche di ESTAR gestisce gli asset ICT per la Sanità Toscana:

- 3 Aziende Sanitarie Territoriali di area vasta (12 exUSL fino al 2016)
- 4 Aziende Ospedaliere
- Ispro
- Estar

Il PNRR di nostro interesse coinvolge investimenti in FSE 2.0 e telemedicina, in 19 DEA (19 CUP) e nelle varie COT (3 CUP, 1 CUP per ogni ASL territoriale).

Il Dipartimento ICT è coinvolto sui seguenti obiettivi:

## PNRR – MISSIONE 6 SALUTE

M6.C2 – 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero  
(Digitalizzazione delle strutture ospedaliere -  
DEA Dipartimenti di Emergenza e Accettazione di Livello I e II)

M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative  
territoriali-Interconnessione aziendale

La nostra prima ipotesi di spesa dei fondi ICT del PNRR (DEA) prevedeva la seguente suddivisione:

- circa 66 MLN di euro per gare svolte da RT o da ESTAR (laboratori e genetica, interoperabilità dei RIS PACS e dossier sanitari, SCT-TIX, CUP 2.0, RTRT4, etc...)
- circa 17 MLN di euro per gare Consip

A seguito di comunicazione del Ministero che confermava l'obbligo di 'spesa' dell'intero finanziamento sulle gare Consip, a inizio marzo è stata ipotizzata una nuova distribuzione dei fondi che preveda il solo utilizzo di tali bandi.

ESTAR è soggetto attuatore per DEA e COT e il Dipartimento ICT ha preso 19 CUP per i 19 DEA e 3 CUP per le COT.

Di quali cifre - e quindi capacità realizzativa - stiamo parlando?

## **DGRT 635 del 14/06/2021 = 23 MLN**

La Delibera di Giunta - in vista del PNRR - stanZIA (e trasferisce a ESTAR) 30 MLN di euro per progetti ICT regionali tra cui: nuovi software di laboratorio e genetica, interoperabilità dei RIS PACS e dossier sanitari federati, evoluzione CUP 2.0 regionale, etc...

Ad aprile 2022 sono stati completati o sono in regime di ordinaria manutenzione progetti per 7MLN di euro.

**I nuovi progetti da avviare o recentemente avviati cubano 23 MLN di euro e non possono essere sospesi, o per motivi di obsolescenza, o perché propedeutici alla realizzazione del PNRR.**

**DEA E COT = 85 MLN**

**FSE 2.0 E TELEMEDICINA  $\geq$  30 MLN**

**TOTALE >= 138 MLN di euro**

**Benchmark progetti strategici regionali ultimi 3 anni: 6MLN/anno**

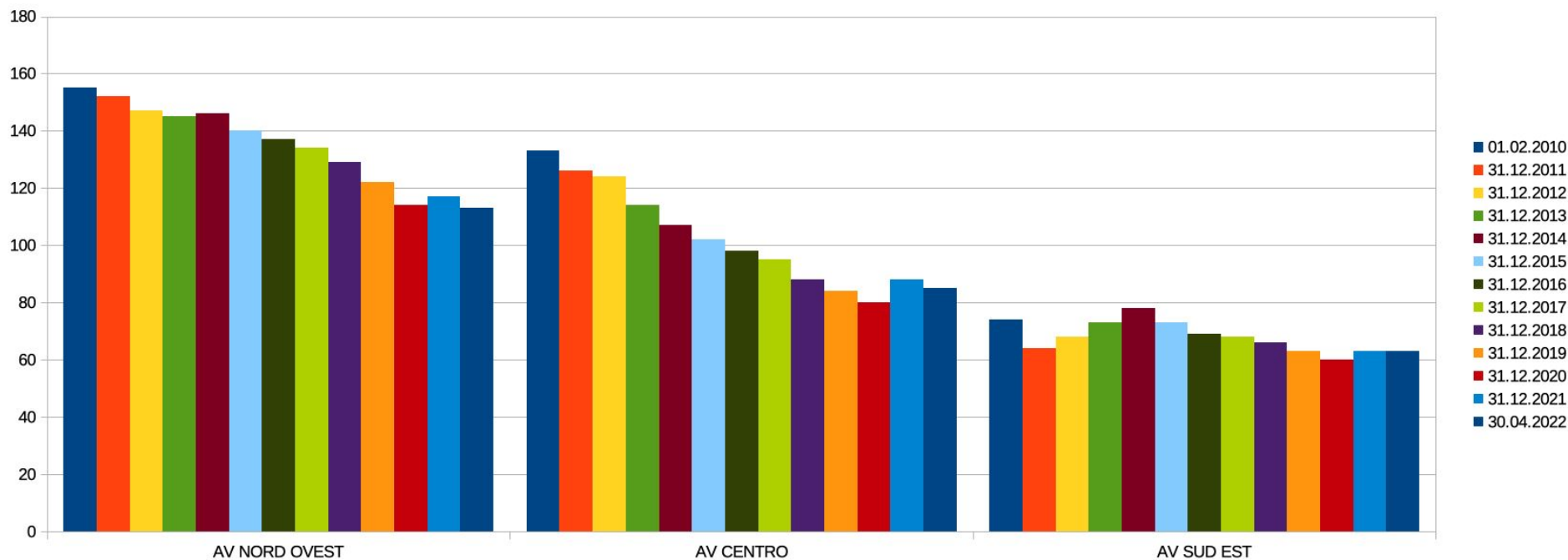
- Progetti regionali 2019 (rifatturati alle aziende) € 4.395.922,65
- Progetti regionali 2020 (rifatturati alle aziende) € 4.215.393,34
- Progetti regionali 2021 (rifatturati alle aziende) € 4.799.406,00
- Adesioni a gara CUP II livello: circa 300.000€/anno
- Progetti su fondi finalizzati (PMA, anagrafe, CUP 2.0): circa 600.000/anno

Scorporando dal PNRR circa 30MLN di euro destinati ad acquisti a bassa complessità, restano almeno 108MLN di euro di progetti a medio-alta complessità

**Con le risorse attuali (6MLN€/anno) servono 18 anni!**



## Perché di risorse umane dobbiamo parlare:



*Risorse ICT di ESTAR dal 2010 ad oggi*



Perché di risorse umane dobbiamo parlare:

**ORGANICO ICT NEL 2010 = 362 unità**

**ORGANICO ICT NEL 2022 = 258 unità**

**RIDUZIONE SUPERIORE AL 30%**

**ORGANICO DIRIGENTI = - 17 unità, -50%**

Molte professionalità verranno prese dal mercato, ma non è pensabile acquisire:

- membri collegi tecnici e commissioni di gara per i rilanci competitivi
- RUP/RES
- DEC e assistenti al DEC
- supporto amministrativo

E quante risorse riuscirà a mettere a disposizione il mercato? Con quali competenze?

I nostri fornitori soffrono:

- Project e Change Management, in grado di essere efficaci nel nostro contesto e al loro interno
- Specialist/Architect esperti

E quali leve ci consentiranno di garantire il supporto dei fornitori terzi, soprattutto quando a loro volta saranno chiamati a rispettare - su altri progetti - i tempi richiesti dal PNRR?

138 MLN di euro: di quante adesioni Consip - con o senza rilancio competitivo - stiamo parlando?

**PRIMA IPOTESI**  
**ADESIONI PER DEA O PER AA.SS.**  
**CON RILANCI AGGREGATI PER**  
**AMBITO PROGETTUALE**

# **ADESIONI CONSIP ICT PNRR**

## **ORIZZONTE TEMPORALE 18 MESI**

**STIMA MASSIMA**  
**(19 DEA/CUP)**

646 ADESIONI SENZA RILANCIO  
**570 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

**1216 ADESIONI**

**STIMA AUSPICABILE**  
**(7 AA.SS.)**

232 ADESIONI SENZA RILANCIO  
**231 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

**463 ADESIONI**

# **ADESIONI CONSIP ICT PNRR**

## **ORIZZONTE TEMPORALE 18 MESI**

**STIMA MASSIMA**  
**(19 DEA/CUP)**

**STIMA AUSPICABILE**  
**(7 AA.SS.)**

646 ADESIONI SENZA RILANCIO  
**570 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

232 ADESIONI SENZA RILANCIO  
**232 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

**1216 ADESIONI**

**463 ADESIONI**

**SECONDA IPOTESI**  
**ADESIONI PER BANDO/AA.SS.**



# **ADESIONI CONSIP ICT PNRR**

## **ORIZZONTE TEMPORALE 18 MESI**

**STIMA**

**(40 convenzioni Consip per 7 AA.SS.)**

140 ADESIONI SENZA RILANCIO

**140 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

**280 ADESIONI**

# **ADESIONI CONSIP ICT PNRR**

**ORIZZONTE TEMPORALE 18 MESI**

**STIMA AUSPICABILE**  
**(40 convenzioni Consip per 7 AA.SS.)**

140 ADESIONI SENZA RILANCIO  
**140 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

**280 ADESIONI**

**TERZA IPOTESI**  
**ADESIONI MISTE: UNICA REGIONALE  
PER ASSET COMUNI A TUTTE LE AA.SS.  
E ADESIONI PER BANDO/AA.SS.  
LADDOVE VI SIANO PECULIARITA'**

# **ADESIONI CONSIP ICT PNRR**

## **ORIZZONTE TEMPORALE 18 MESI**

### **CONTEGGIO PRECISO**

**(10 convenzioni Consip con adesione regionale, 30 adesioni di area vasta, 49 adesioni per singola AA.SS.)**

**34 ADESIONI SENZA RILANCIO**

**55 ADESIONI CON RILANCIO COMPETITIVO**

**89 ADESIONI**

## **55 adesioni con rilancio competitivo**

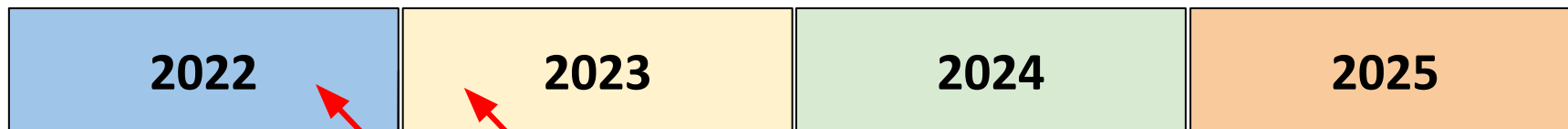
**Benchmark Dipartimento ABS dedicato a ICT: 20-25 gare/anno sopra soglia con rapporto qualità/prezzo**

**89 adesioni totali in 18 MESI (5 adesioni/mese)  
(OTTOBRE 2022 - MARZO 2024)**

**Con le risorse attuali (20 gare/anno) servono 3 anni solo per le adesioni con rilancio competitivo!**

**(ATTENZIONE ANCHE AL PICCO DI ATTIVITA' PER IL MERCATO NEL 2023)**





**ADESIONI CONSIP**

**ESECUZIONE DEI CONTRATTI**

**30 GIUGNO 2022  
APPROVAZIONE  
DEL CONTRATTO  
DI SVILUPPO  
ISTITUZIONALE**

**II SEMESTRE 2022 -  
DEFINIZIONE DEI  
PROGETTI E STESURA  
DEI CAPITOLATI**

**30 GIUGNO 2025  
OSPEDALI  
DIGITALIZZATI**

**31 DICEMBRE  
2022  
AGGIUDICAZIONE  
DI TUTTI I  
CONTRATTI  
CONSIP**

**28 FEBBRAIO 2023  
PUBBLICAZIONE DEI  
DIALOGHI COMPETITIVI**



	2022			2023			2024					
	01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12											
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
Approvazione del contratto di sviluppo...												
Assegnazione dei codici CUP per l'interconnessione aziendale												
Approvazione di progetti idonei per indizione della gara per l'interconnessione aziendale												
Assegnazione di codici CIG/provedimento di convenzione per l'interconnessione aziendale												
Stipula di contratti per l'interconnessione aziendale												
Implementazione interconnessione aziendale												
Completamento degli interventi per l'interconnessione aziendale												
COT pienamente funzionanti												




**30 SETTEMBRE 2022 -  
APPROVAZIONE DEI  
PROGETTI E STESURA  
DEI CAPITOLATI**

**COT**

## Proposta metodologica



## STEP

**DEFINIZIONE DEL MODELLO DI GOVERNANCE RT-ESTAR-AA.SS. PER IL PNRR ICT**

**INDIVIDUAZIONE DELLA STRUTTURA DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO INTERNA A ESTAR**

**INDIVIDUAZIONE DELLE MODALITÀ DI MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE DEL PNRR, STRUTTURAZIONE DELLE CODIFICHE DI PROGETTO, ANALISI PORTALE REGIS**

**FORMALIZZAZIONE DEL WORKFLOW AUTORIZZATIVO PER LE ADESIONI CONSIP (approvazione dello steering committee)**

**INDIVIDUAZIONE DEI PROGETTI PROPEDEUTICI E DEFINIZIONE DEI PROGETTI DA RICONDURRE ALLE TEMPISTICHE DEL PNRR (RINEGOZIAZIONE CON LE AA.SS. DELLE PRIORITÀ)**

**STESURA DI UN PIANO ATTUATIVO TRIENNALE CON I PRIMI 12 MESI OPERATIVI E NON RINEGOZIABILI, DA ATTUALIZZARE DOPO 6 MESI**

**DEFINIZIONE DI LINEE GUIDA TECNOLOGICHE E ARCHITETTURALI DI LIVELLO REGIONALE**

Chiarimenti in corso

## QUESITI POSTI AL LIVELLO NAZIONALE

**1 Per quanto riguarda la digitalizzazione dei DEA, è possibile aderire alle gare CONSIP in maniera cumulativa per più di un CUP (fermo restando che la rendicontazione ed il monitoraggio avranno sempre a riferimento il CUP e dovranno essere imputati a ciascun specifico CUP) cioè staccare un CIG derivato per più CUP? diversamente nelle gare che prevedono un rilancio potrebbe verificarsi una situazione in cui lo stesso bene viene acquisito a prezzi/condizioni diverse nei vari DEAS della stessa ASL, oltre ad un carico amministrativo non indifferente.**

**2 Sempre in ambito digitalizzazione dei DEA, le gare CONSIP a cui poter aderire nell'ambito della attuazione PNRR prevedono sempre anche una componente di spesa per servizi. Quella parte di costo è ammissibile? a quali condizioni? sono previste specifiche soglie massime?  
In ICT i servizi sono preponderanti.**

**3 Elenco gare Consip: vale quello presente nelle schede Agenas, quello pubblicato online da Consip (<https://www.consip.it/le-iniziative-consip-a-supporto-del-pnrr>) o qualsiasi gara Consip purchè bandita dopo l'1.1.2020?**

**4 Conferma della logica di raggiungimento dell'obiettivo del 100%: viene monitorato per singolo CUP/DEA o sul totale dei 19 DEA?**

Grazie per l'attenzione